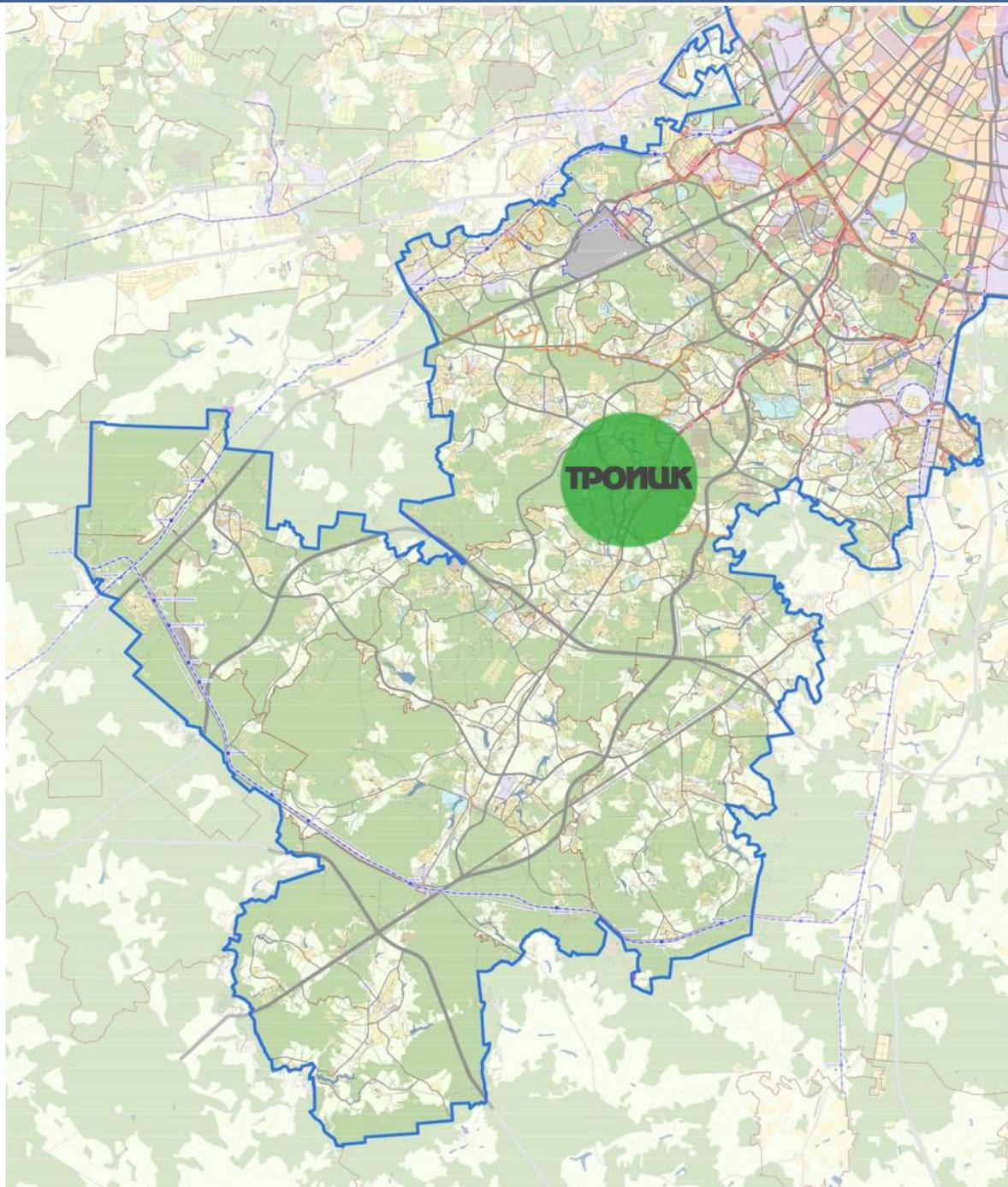




**Стратегия социально-экономического развития городского округа Троицк в городе Москве на период до 2032 года и план мероприятий по ее реализации**

**Основные положения стратегии**

**2016 г.**





## Паспорт стратегии

<b>Наименование</b>	Стратегия социально-экономического развития городского округа Троицк в городе Москве на период до 2032 года
<b>Цели и задачи Стратегии</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Сохранение и развитие НПК Троицка.</li><li>➤ Развитие инноваций и создание базы для инновационной экономики.</li><li>➤ Развитие уникального человеческого капитала.</li><li>➤ Глобальная конкурентоспособность - сочетание высокого качества научных исследований с развитым инновационным бизнесом.</li></ul>
<b>Основные направления Стратегии</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Развитие НПК и научного потенциала</li><li>➤ Создание условий для эффективного инновационного предпринимательства</li><li>➤ Развитие услуг образовательной сферы</li><li>➤ Формирование и развитие комплекса новых био- и медицинских технологий</li><li>➤ Формирование комфортной городской среды.</li></ul>



## Научно-производственный комплекс наукограда

**В НПК включены 10 институтов и 8 инновационных предприятий**

ЦФП ИОФ РАН	ЦГЭМИ ИФЗ РАН
ИСАН	ООО «Авеста-Проект»
ИФВД РАН	ООО «Авеста»
ИЗМИРАН	ООО «РНД-ИСАН»
ТОП ФИАН	ООО «Оптосистемы»
ИЯИ РАН	ООО "ЭУФ Лабс"
ФГБНУ ТИСНУМ	ООО «Перспективные магнитные технологии и консультации»
АО «ГНЦ РФ ТРИНИТИ»	ООО НИЦ «Вятич»
ОПЛТ ИПЛИТ РАН	ООО ИТЦ «Комплексные Исследования»



## Оценка соответствия показателей НПК Троицка критериям, установленным Законом

Показатель	Ед.изм.	Норматив	2013	2014	2015
<b>Удельный вес среднесписочной численности работников НПК в общей среднесписочной численности работников</b>	%	20	82,9	84,2	83,6
<b>Удельный вес численности исследователей и профессорско-преподавательского состава</b>	%	20	45.2	48.3	48.6
<b>Удельный вес объема товаров организаций НПК в общем объеме произведенных товаров</b>	%	50	68.4	67.3	59.5

  
X 4 раза

  
X 2,5 раза

  
+20%



# Потенциал научных организаций





## Инновационные малые и средние предприятия

- **100 МПС** специализируются в научно-технической и инновационной сфере  
из них **8 МСП** включены в контуры НПК
- Значительная часть МСП Троицка входит в состав Троицкого инновационного территориального кластера.





## Инновационная инфраструктура

**В Троицке действуют 3 технопарка, 1 бизнес-инкубатор, строится бизнес-парк и индустриальный парк**





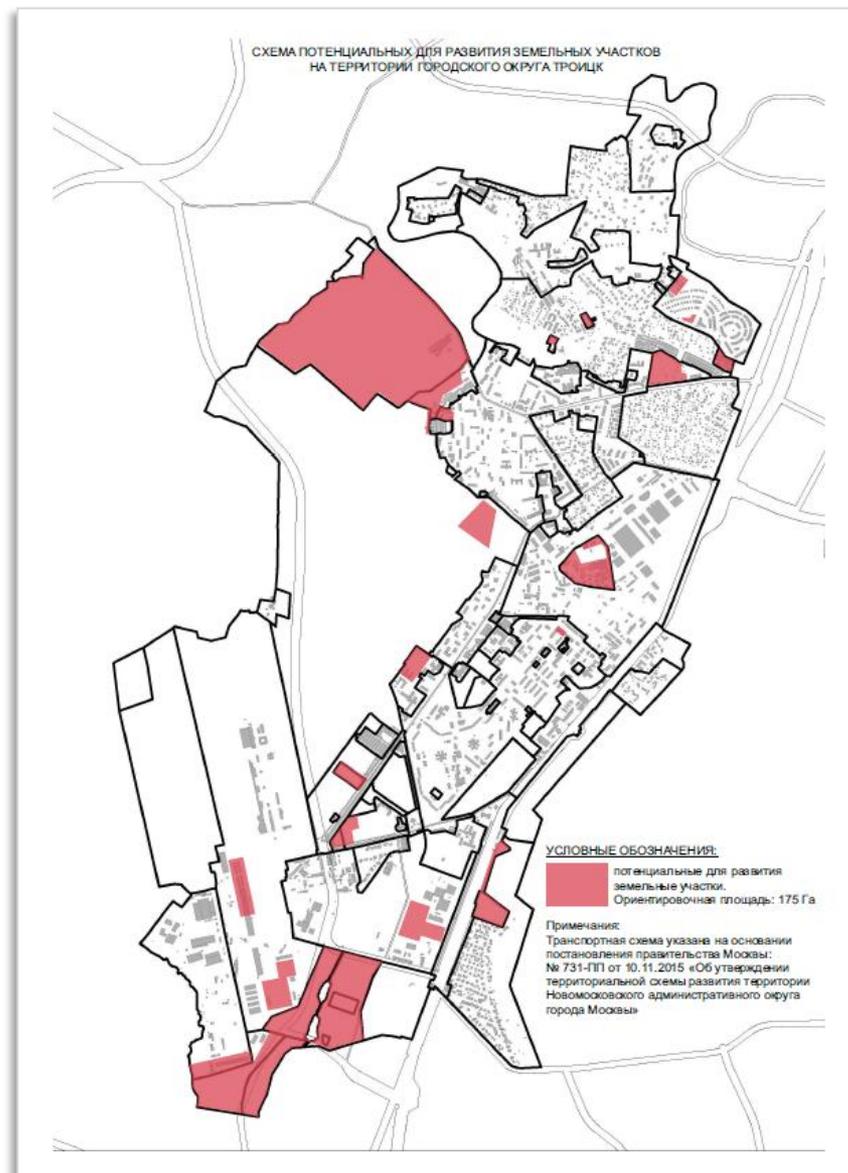
# Конкурентное положение Троицка: потенциальные земельные ресурсы

## Территория Троицка сейчас:

- 30% производственная застройка (80% - институты)
- 31% рекреационные территории
- 12% - жилая застройка
- 11%- земли для развития
- 17%- прочие

**Формально свободные резервы территории для стратегического развития - 175 га земель**

**Анализ потенциальных земельных ресурсов отражает их соответствие потребностям городского округа Троицк для развития научно-производственной инфраструктуры**

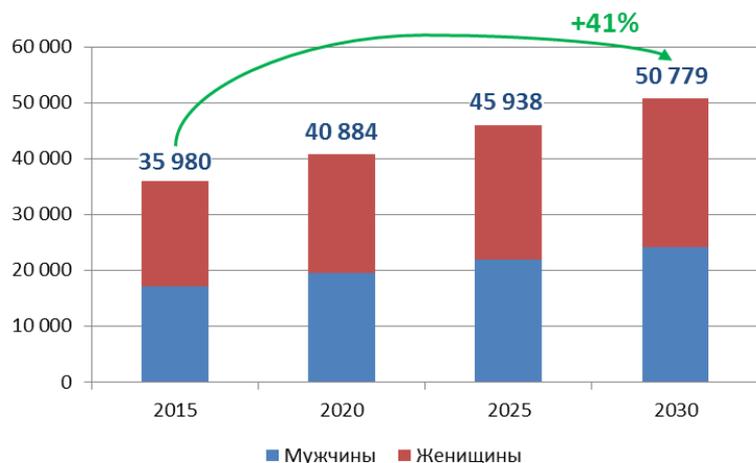




# Конкурентное положение Троицка: демографический прогноз

## Рост населения в Троицке неизбежен

- Население Троицка составит ~80 тыс. чел. в 2031 г. (средний сценарий - 1500 чел./год)
- Рост населения трудоспособного возраста (15-65 лет) на 40% через 15 лет





## Конкурентное положение Троицка: рынок труда

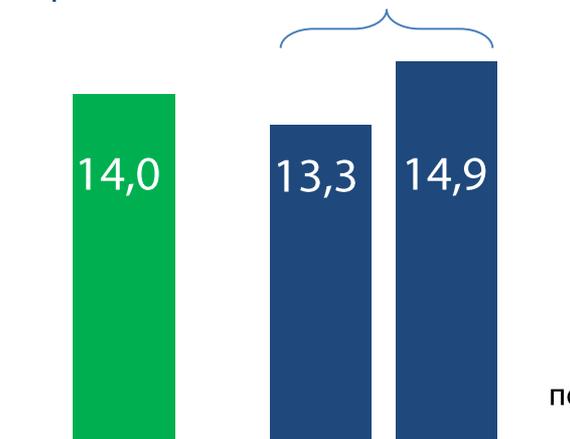
**Ситуация на рынке труда Троицка благоприятная:**

- Численность населения растет
- Безработица – на уровне сравнительно низких величин по сравнению с Россией в целом, Особенность Троицка: «маятниковая» миграция

**Работающие, 2015 г**  
тысяч человек

В Троицке

В Москве



по разным оценкам

**Структура занятости населения, 2015 г**



### Средняя заработная плата

- 105,5% от уровня Московский области (МО), 66,5% от уровня Москвы

### Образование

- 131% от уровня МО, 80% от уровня Москвы

### Здравоохранение

- 127% от МО, 85,7% от уровня Москвы

### Строительство

- 170% от уровня МО, 134% от уровня Москвы

### Обрабатывающая промышленность

- 61% от уровня МО, 41% от уровня Москвы

### Наука

- 75% от уровня МО, 58% от уровня Москвы



## Основные положения SWOT-анализа

- **Высокий интеллектуальный и технический потенциал науки**
- **Высокое качество услуг в социальной сфере**
- **Инфраструктура инновационного территориального кластера**
- **Благоприятная экологическая обстановка**

**S**

- **Высокий возраст научных кадров**
- **Низкий уровень заработной платы в науке**
- **Отток активной части жителей на рынок труда Москвы**
- **Перегруженность социальной инфраструктуры, в том числе, из-за обслуживания населения прилегающих территорий**

**W**

- **Востребованность образовательных услуг**
- **Потенциал научных специализаций**
- **Повышение транспортной доступности**
- **Возможность эффективного управления стратегическими проектами**

**O**

- **Снижение доли занятых в научной сфере**
- **Близость урбанизированных территорий к Троицку**

**T**



# Сценарии социально-экономического развития Троицка

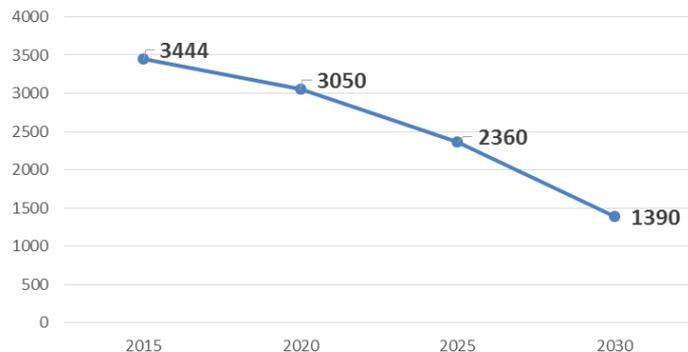
**УСЛОВИЯ**

- Высокая миграция
- Масштабное строительство
- Высокий спрос на труд в торговле, стройке, персональные услуги
- Рост спроса на продукты и услуги жизнеобеспечения

## Инерционный сценарий:

- Мигранты либо работают в Москве, либо низкой квалификации
- Низкий платежеспособный спрос на кадры в науке

Численность в науке



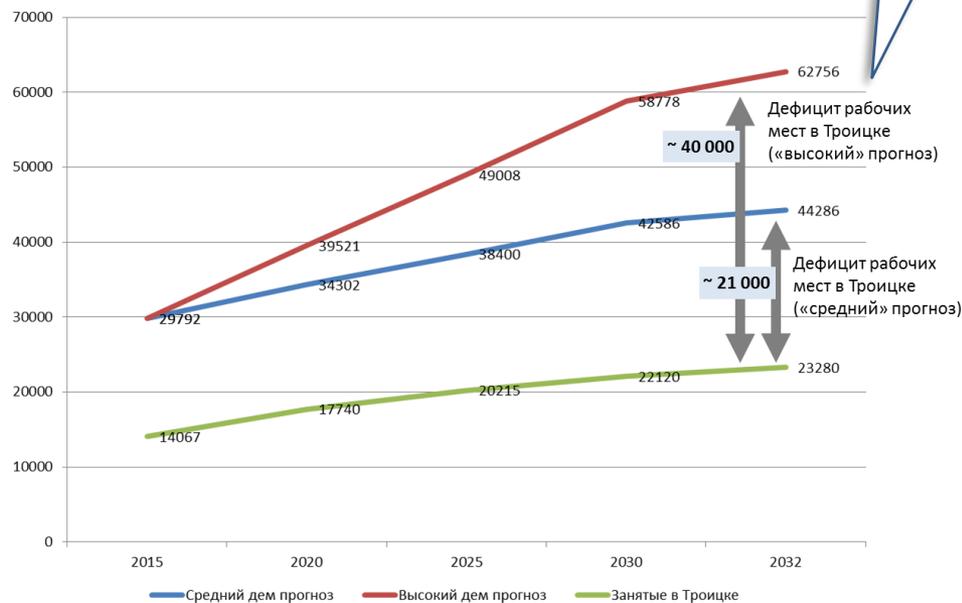
**Рост всех отраслей экономики, кроме науки – «нормализация» структуры экономики к типовой**

Администрация городского округа Троицк, Москва, 2016

## Инновационный сценарий:

- Наука находит резервы для создания рабочих мест
- Синергия между развитием науки и другими видами деятельности
- Доля науки в экономике – 23%

Задача создания новых рабочих мест





# Стратегический выбор Троицка

**Стратегическая цель** Троицк-2032 – наукоград XXI века:

1. Центр притяжения лучших научных кадров Москвы
2. Визитная карточка Москвы в мире науки
3. Ролевая модель эффективной интеграции науки, инноваций и бизнеса

## Стратегические задачи

- 1 Сохранение и развитие научно-производственного комплекса Троицка как исследовательского центра мирового значения и системообразующего звена всей экономики Троицка
- 2 Развитие инноваций и создание базы для новой инновационной экономики как на территории наукограда, так и на территории Новой Москвы в целом
- 3 Развитие уникального человеческого капитала, привлечение в Троицк молодых, амбициозных и талантливых исследователей и предпринимателей
- 4 Глобальная конкурентоспособность. Высокое качество научных исследований + развитый инновационный бизнес = глобальная конкурентоспособность наукограда в 21-м веке

## Стратегические направления развития



## КПЭ стратегии





## План мероприятий по реализации стратегии рассчитан на 15 лет с общим бюджетом около 120 млрд рублей

№	Программа	Кол-во подпрограмм	Кол-во мероприятий	Бюджет, млн руб	КПЭ*, ед.
1	Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития науки Российской Федерации	3	33	24 112	1 699
2	Инновационному городу - инновационная инфраструктура	2	19	20 122	3 665
3	Наукоград – город для бизнеса	2	2	4	1 300
4	Центр новых медицинских и биотехнологий	--	10	17 900	1 085
5	Кадры для наукограда XXI века	3	22	40 244	4 784
6	Наукоград – город для жизни, инновационная столица Новой Москвы	4	14	17 449	34
	<b>ИТОГО</b>	<b>14</b>	<b>100</b>	<b>119 831</b>	<b>12 567</b>

\* КПЭ – количество созданных новых рабочих мест

Что позволит компенсировать до 60% прогнозируемого дефицита в 21 тыс. рабочих мест

Реализация программ приведет к созданию **12,5 тысяч новых рабочих мест** до 2032 года

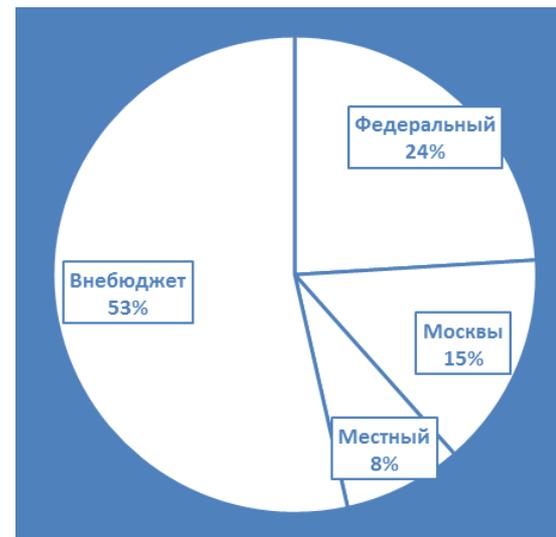


## Этапы реализации стратегии

Параметры этапа	Этап 1	Этап 2	Этап 3
Название	Формирование базиса	Становление институтов	Совершенствование механизмов
Сроки	2017-2019	2020-2025	2026-2031
Объем финансирования	48 616 млн рублей	71 215* млн рублей	
Создание рабочих мест (накопленным итогом)	2000	6000	12500

\* Объем и источники финансирования мероприятий указаны предварительно, и подлежат уточнению и корректировке в рамках ежегодного процесса планирования и бюджетирования, а также на основе результатов мониторинга реализации стратегии

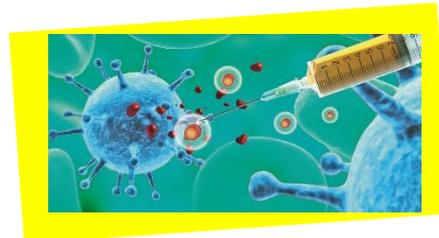
По предварительным оценкам, объем финансирования плана мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития Троицка на период 2017-2031 годы составит **119 831 млн рублей**, при этом внебюджетные средства составят более 50% всего объема инвестиций





## Ключевые инвестиционные проекты

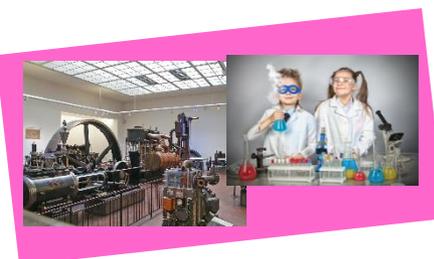
	Описание	Бюджет	Годы
1	<b>Группа проектов строительства жилья для работников НПК Троицка</b> Служебное, арендное и муниципальное жилье для студентов, аспирантов и работников НПК Троицка, Строительство кампуса для студентов и аспирантов	17,1 млрд руб	2017-2022
2	<b>Создание и развитие межвузовского научно-образовательного центра</b> Создание и развитие межвузовского научно-образовательного центра	1,4 млрд руб	2017-2020
3	<b>Центр инновационных медицинских технологий в Троицке</b> Разработка технологий, материалов и приборов, диагностика и терапия онкологических, сердечно-сосудистых, нейро-дегенеративных заболеваний	8 млрд руб	2017-2023
4	<b>Кластер биотехнологий (исследовательский и технологический центр)</b> Производство биотехнологической продукции для разнообразных сфер применения (медицина, фармакология, с/х, итд)	6 млрд руб	2021-2023





## Ключевые инвестиционные проекты

	Описание	Бюджет	Годы
5	<b>Комплексный инвестиционный проект развития Троицкого инновационного кластера «Стартап-Сити»</b>		
	Три технопарка, бизнес-парк, индустриальный парк, жилой комплекс	500 млн руб	2017-2025
6	<b>Развитие бизнес-парка «Аспирант»</b>		
	Инд.парк для малого и среднего бизнеса в области импортозамещения и инновационных технологий	6,4 млрд руб	2016-2026
7	<b>Музейно-образовательный центр науки и технологий</b>		
	Интерактивный музей с применением современных музейных и выставочных технологий	10 млрд руб	2018-2025
8	<b>Строительство конгресс-центра с киноконцертным залом и гостиничным комплексом</b>		
	Необходимая инфраструктура для развития деловой активности в Троицке	1.5 млрд руб	2020-2025





## Цикл разработки и управления стратегией





взаимодействие\_науки\_и\_бизнеса

развитие\_научных\_кадров

малый\_и\_средний\_инновационный\_бизнес

сохранить\_научный\_потенциал

высококвалифицированные\_рабочие\_места

фундаментальная/ прикладная наука

человеческий\_капитал

качество\_жизни

пояс\_инновационных\_компаний

омоложение\_кадров\_НПК

эффективность\_трансфера\_технологий

налоговые\_поступления

благоприятный\_инвестиционный\_климат

инновационные\_производства